



# **Výroční zpráva rok 2013**

**Domov pro seniory Kobylisy**  
Mirovická 19/1027, Praha 8



Úvodní slovo .....	3
I. VEDENÍ DOMOVA PRO SENIORY .....	3
II. ZDRAVOTNĚ - SOCIÁLNÍ ÚSEK .....	4
A. Zdravotní úsek .....	5
B. Sociální úsek .....	6
III. Aktivizační úsek .....	7
IV. Stravovací úsek .....	11
V. Personalistika .....	11
VI. Komentář k rozboru hospodaření za rok 2013 .....	12
A. Hlavní činnost .....	13
Výnosy .....	13
Náklady .....	13
B. Čerpání účelových prostředků .....	14
C. Doplňková činnost .....	15
D. Celkové zhodnocení roku 2013 .....	15
VII. Sponzorské dary v roce 2013 .....	16

# Úvodní slovo

Vážení,

úcta ke stáří je jednou ze základních hodnot civilizované společnosti. Naší prioritou i cílem je vytvářet prostředí, kde se budou senioři cítit dobře, pomáháme jim rozvíjet a podporovat tvořivost, aktivní přístup k životu a zároveň co nejvíce se snažíme ulehčit jim a pomoci při jejich handicapech. Práce se seniory je službou, která obohacuje a přináší uvědomění si pokory a obdivu k dříve narozeným.

Naší snahou je proto vytvořit co nejlepší podmínky pro naše uživatele, aby se v našem zařízení cítili co nejlépe a podzim svého života strávili plnohodnotně a důstojně.

Mgr. Zuzana Steinbauerová  
*ředitelka Domova pro seniory Kobyličky*

## I. VEDENÍ DOMOVA PRO SENIORY

**Mgr. Zuzana Steinbauerová**  
*ředitelka Domova pro seniory Kobyličky*

steinbauerova@ddkobylicy.cz

**Růžena Sobolová**  
*statutární zástupce ředitele, lidské zdroje*

sobolova@ddkobylicy.cz

**Bc. Iva Vyšatová**  
*zástupce ředitele pro zdravotní a sociální úsek*

vysatova@ddkobylicy.cz

**Ing. Jitka Ratajová**  
*ekonom*

ratajova@ddkobylicy.cz

**Bc. Jana Valinčíčová**  
*vedoucí techniko-hospodářského útvaru*

valincicova@ddkobylicy.cz

## II. ZDRAVOTNĚ - SOCIÁLNÍ ÚSEK

V roce 2013 poskytoval Domov pro seniory Kobylisy dvě registrované sociální služby: Domov pro seniory o kapacitě 92 míst a Domov se zvláštním režimem o kapacitě 119 míst.

**Domov pro seniory** je určen pro seniory ve věku 65 let a více. Mají sníženou soběstačnost, zejména z důvodu věku, nebo pro nepříznivou sociální situaci nemohou své životní potřeby uspokojovat ve svém přirozeném prostředí a potřebují trvalou pomoc druhé osoby. Posláním Domova pro seniory je: „Vytvářet pro seniory příjemné prostředí s ohledem na jejich individuální potřeby. Podporovat je co k nejvíce soběstačnému, samostatnému a důstojnému způsobu života s udržením a rozvíjením jejich sociálních kontaktů.“

**Domov se zvláštním režimem** je určen pro seniory ve věku 65 let a více, jde o osoby s onemocněním demence - Alzheimerova typu nebo s vaskulární demencí lehkého a středního stupně. Posláním Domova se zvláštním režimem je: „Vytvářet uživatelům stabilní a bezpečné prostředí, poskytovat podporu při projevování vlastní vůle – to vše s ohledem na jejich zvyklosti.“



V celém zařízení proběhlo v roce 2013 několik vnitřních a venkovních rekonstrukcí, které vedly ke zkvalitnění života našich uživatelů služeb. Na celém zařízení proběhla výměna střešního pláště a byl instalován venkovní kamerový systém, který značně zvýšil bezpečnost našich uživatelů i personálu. Dále došlo k rekonstrukci sprchových koutů a 5 hygienických zařízení (a to na oddělení A1patro, A přízemí a B přízemí). Pro zkvalitnění kontaktu mezi uživatelem a personálem byly na odděleních A přízemí a B přízemí vybudovány nové odpočinkové místnosti pro personál. V neposlední řadě byl vybudován nový aktivizační klub, který je využíván i na hrubší práci (tzv. dílny).

Dále bylo zakoupeno mnoho pomůcek, které zpřijemňují našim uživatelům pobyt a dávají jim pocit pohody a bezpečí. Bylo zakoupeno mnoho aktivních antidekubitárních matrací, chodítka, invalidní křesla, sprchovací křesla, deky, polštáře, domácí ložní povlečení, ručníky a utěrky. Nezapomněli jsme ani na údržbu zahrady a jejího vybavení. Nelze opomenout i navýšení personálu ve zdravotně sociálním útvaru.

V květnu byla provedena neohlášená systematická návštěva našeho zařízení ze strany Veřejného ochránce práv. Tato návštěva probíhala 3 dny a to v denních i

nočních hodinách. Primárně byla zaměřena na dodržování lidských práv, důstojné či naopak špatné zacházení směrem k uživatelům – pětičlenný kontrolní tým neshledal v našem zařízení žádné špatné zacházení či porušování práv našich uživatelů.

Koncem měsíce října a začátkem listopadu proběhla na službě Domov se zvláštním režimem 3 denní Státní kontrola - inspekce poskytování sociálních služeb. Tato inspekce nezjistila žádné porušení zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

## A. Zdravotní úsek

Ošetrovatelská a zdravotní péče je v našem zařízení i nadále zabezpečena 24 hodin denně. Je poskytována celkem 19 všeobecnými zdravotními sestrami, které mají odbornou způsobilost vykonávat zdravotnické povolání bez odborného dohledu. Domov zaměstnává i svého praktického lékaře, který má dostatek času, aby se mohl věnovat zdravotním potřebám našich uživatelů.



Kvalitní zdravotní péči nám pomáhá zajišťovat i psycholog, který opět pravidelně 2x týdně – v pondělí a ve čtvrtek poskytuje podporu našim uživatelům ve zvládnání obtížných životních situací (např. napomáhá při adaptaci na nové prostředí, uživatelům s úzkostnými stavy, depresemi a změnami nálad atd.).

Také lékař psychiatr (gerontolog) pravidelně dochází do našeho zařízení. Dále do našeho zařízení pravidelně dochází jednou týdně lékař – fyzioterapeut, který kvalifikovaně nastaví odbornou rehabilitační péči, kterou provádějí sestry fyzioterapeutky – pracovnice nestátního zdravotnického zařízení THERAP-TILIA. Fyzioterapeutky také úzce spolupracují s osobními pracovníky zařízení a denně pomáhají uživatelům např. s nácvičkou chůze, cvičením v lůžku, masáží a pravidelně 2x týdně poskytují všem, kdo mají zájem, skupinové cvičení v zimní zahradě.

Pro celkové zajištění zdravotní péče nám pomáhají i další lékaři specialisté, kteří docházejí do našeho zařízení a to především:

- ORL lékař
- Chirurg
- Urolog
- Diabetolog

Další lékařskou péči specialistů, kterou uživatelé potřebují (např. kardiolog, neurolog, oční lékař, zubař a jiní) nám napomáhají zajišťovat naši stálí partneři v nejbližším zdravotnickém zařízení.

I v roce 2013 probíhalo vzdělávání zdravotních pracovníků. Témata byla jak ze strany ošetrovatelské práce, tak i ze strany sociální péče.

- Prevence vyhoření pečovatelek a osob blízkých při péči o osoby trpící Alzheimerovou chorobou.
- Psychologické aspekty obezity.
- výživě a zdravém životním stylu.
- Mezioborová spolupráce při léčbě ran a kožních defektů.
- Komunikace v zátěžových situacích.
- Ošetrovatelská péče se zaměřením na seniora.
- Rozvoj profesních dovedností.
- Individuální plánování sociální služby.
- Standardy kvality v sociálních službách.

## B. Sociální úsek

V roce 2013 byla práce sociálních pracovníků zaměřena především na tvorbu a aktualizaci interních dokumentů (včetně webových stránek) a to v rámci standardů kvality sociálních služeb. Důraz byl věnován především individuálnímu plánování sociální služby. V tomto směru je potřeba zmínit pravidelnou účast sociálních pracovníků na supervizních setkáních (jak individuální tak skupinové či vzdělávací supervizi atp). Sociální úsek přivítal v uplynulém roce ve svém kolektivu dvě sociální pracovníce.

Organizace se v roce 2013 stala výukovým pracovištěm pro studenty Evangelické akademie (Vyšší odborná škola sociální práce a střední odborná škola) se zaměřením na sociální práci na základě projektu OPPA – „Partnerstvím ke kvalitě – inovace vzdělávání a systému odborných praxí Evangelické akademie – „Vyšší odborné školy sociální práce“ – operační program Praha Adaptabilita. Praktikantům



byla v tomto směru poskytnuta plná podpora sociálních pracovníků a mentorek. Naše organizace poskytla zázemí i studentům z jiných odborných škol různého druhu – VOŠ, VŠ v rámci přípravy podkladů (statistik, rozhovorů či dotazníků) pro absolventské, bakalářské a diplomové práce. Naše pozornost se zaměřovala i na praxi studentů, kteří absolvovali rekvalifikační kurz „Pracovník v sociálních službách.“

Rovněž proběhla anketa na spokojenost s poskytovanými službami a její následné vyhodnocení.

Sociální úsek zajišťoval uživatelům možnost účastnit se voleb konaných v průběhu roku 2013 - a to přímo v domově.

Pracovníci se účastnili následujících seminářů a přednášek:

- Výkon exekuce pro sociálního pracovníka v sociální oblasti;
- Alzheimerova choroba;
- Komunikace s uživatelem s Alzheimerovou chorobou;
- Trénink klíčových pracovníků;
- Prevence vyhoření pečovatelek a osob blízkých při péči o osoby trpící Alzheimerovou chorobou;
- Komunikace v zátěžových situacích;
- O výživě a zdravém životním stylu;
- Komunikace s klienty (s důrazem na inkontinentního klienta);
- Ošetrovatelská péče.

### III. Aktivizační úsek

Aktivizační úsek připravoval pravidelné programy i další doprovodné akce, které měly za cíl zpříjemnit uživatelům jejich dny jak svým obsahem, tak participací na daných aktivitách. Činnost aktivizace zajišťuje celkem 5 aktivizačních pracovníků, 3 působí v části domova se zvláštním režimem. Aktivizační pracovníci pracují v součinnosti s klíčovými pracovníky uživatelů, sociálními pracovníky, vedoucími oddělení a rodinnými příslušníky a vytvářejí programy i činnosti, které co nejlépe uživatelům vyhovují.



Na každém oddělení se konají každý den setkání na klubech, kterých se účastní zájemci o různé aktivity, které jsou jim pravidelně nabízeny. Jedná se o trénování paměti, povídání, čtení knih časopisů, luštění křížovek a kvízů, poslech hudby i zpěv, různé manuální činnosti. Uživatelé tvoří i různé výrobky, které jsou buď vystavovány jako dekorace v našem zařízení, nebo jsou dávány návštěvníkům, často dětem, které zde vystupují, jako dárek.

Aktivizační úsek pořádá pravidelné akce většího rozsahu, které jsou organizovány tak, aby se jich mohli zúčastnit uživatelé obou sociálních služeb (DS i DZR). Důležitým faktorem pro přípravu programů jsou různé svátky, významné události daného měsíce. Díky tomu se setkáváme na masopustním veselí, oslavách MDŽ, při velikonočním posezení, čarodějnickém reji nebo vánočních svátcích. Kromě těchto pravidelných, každoročně prověřených a tím i oblíbených zábav, pořádáme další doprovodné programy, jako jsou vystoupení různých hudebních i tanečních souborů, tradicí a milým zpestřením jsou vystoupení dětí z různých stupňů škol.

Velká pozornost je věnována i dalším akcím, které jsou cíleny na obě skupiny uživatelů a jedná se například o bingo, milionáře, různé sportovní aktivity, dále

filmový kroužek i klub vaření, přednášky o různých zemích, které uživatelé v minulosti navštívili a mohou se podělit o své zážitky, práce s počítačem i tvořivé dílny, kde se tvoří nebo maluje. Již tradičně do zařízení dochází taneční mistr pan Veleta, který pořádá taneční hodiny s oběma skupinami uživatelů. Důležité jsou též duchovní aktivity, které probíhají buď formou mše s panem farářem, nebo jako liturgické přednášky.

Jsou pořádány také výlety mimo naše zařízení, velmi oblíbené jsou návštěvy ZOO i celodenní výlet do Poděbrad, kterých se účastní i imobilní uživatelé. Pravidelné jsou též návštěvy v „Klubu na desce“, které jsou organizovány tak, aby se jich mohli střídavě účastnit senioři z obou částí našeho zařízení, z DS i DZR.



Vrcholem aktivit našeho domova je každoročně pořádaná soutěž „Tance vsedě“, která je určena i pro další zařízení a tento rok šlo již o osmý ročník. Tentokrát se jí zúčastnilo sedm domovů z celé ČR a jako každý rok byla plna krásných tanečních vystoupení i dobré nálady. Předností této soutěže je i fakt, že vítězi jsou všichni zúčastnění, první místa se neurčují.

Také my se účastníme soutěží v jiných zařízeních a často i s medailovými oceněními. V daném roce jsme úspěšně absolvovali soutěže jako je Malešický mozek, Chodovská šipka či Zámecký skřivan.

Naší snahou je poskytnout našim uživatelům co nejširší možnost zábavy i vyžití a stále se snažíme naši nabídku rozšiřovat. Abychom zjistili míru spokojenosti s nabídkou a inspirovali se novými nápady, pořádáme pravidelně anketní šetření.

Uživatelé obou sociálních služeb se v roce 2013 zúčastnili těchto větších společenských akcí:

### **LEDEN: VSTUP DO NOVÉHO ROKU**

– během prvního měsíce se uživatelé věnovali klidnějším aktivitám – promítání filmů i trénování paměti v oblíbené soutěži Milionář.

### **ÚNOR: MASOPUSTNÍ ZÁBAVA**

– uživatelé si jako každý rok vyrobili škrabošky, zaměstnanci různé masky a všichni strávili příjemné odpoledne při hudebním vystoupení DUA TOLAR. Dalším zpestřením programu bylo taneční vystoupení seniorek.





**BŘEZEN: OSLAVA MDŽ** – uživatelé si připomněli tradiční svátek MDŽ ve slavnostním duchu, neboť zazpívat jim přišli sólisté Státní opery a provedli je českou operetou.

**DUBEN: OSLAVA VELIKONOC** – uživatelé vyráběli malovaná vajíčka a na společném odpoledni si připomněli velikonoční zvyky. Také ochutnali mazance, které si sami upekli. Užili si i filipo-jakubskou noc, kdy se konal tradiční čarodějnický rej, zaměstnanci domova si pro ně připravili zábavu v čarodějnických maskách a k dobré náladě i tanci hráli Pražští tamburaši.



**KVĚTEN: MÁJOVÉ POSEZENÍ** – uživatelé přivítali květen tancem a jako doprovod jim zahrál na harmoniku pan Machutka.

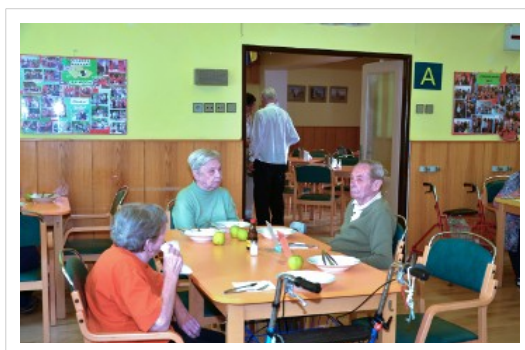
**ČERVEN: TANCE VSEDĚ** – tento měsíc byl jako každý rok věnován soutěži Tance vsedě, které se zúčastnila i ostatní zařízení a domov byl plný tanečních souborů, které celý den rozdávaly radost i dobrou náladu. Jako vždy se představily v krásných kostýmech a tematických tanečních vystoupeních. Tradičně je tento měsíc věnován i dětem – a to jak vystoupením hudebním, tak sportovnímu odpoledni, kdy k nám přicházejí děti ze ZŠ Hovorčovická a nejen soutěží ve sportovních kláních, ale na závěr si spolu s našimi seniory opékají u ohýnku buřty.

**ČERVENEC: HUDEBNÍ VYSTOUPENÍ** – uživatelé si opět užili hudební odpoledne s tancem, tentokrát jim k dobré náladě zahráli a zazpívali pí. Štovičková, p. Šámal aj.

**SRPEN: VÝLET DO ZOO** -tento měsíc uživatelé navštívili zoologickou zahradu.

**ZÁŘÍ: PODZIMNÍ AKTIVITY** – uživatelé si opět zazpívali a zatancovali při harmonice, kdy vystoupil harmonikář pan Machutka.

**ŘÍJEN: SRDCE NA DLANI A VÝLET DO PODĚBRAD** – zorganizovali jsme výlet do Poděbrad, kterého se zúčastnili i imobilní uživatelé, proběhla také anketa v rámci akce „Srdce na dlani“. Vyhlášení výsledků bylo spojeno se zábavným tanečním odpolednem, kdy vystoupila známá „kočka ze Záběhlic“.



**LISTOPAD: MARTINSKÉ POSVÍCENÍ** – konala se zábava s tancem a jako vždy s občerstvením.

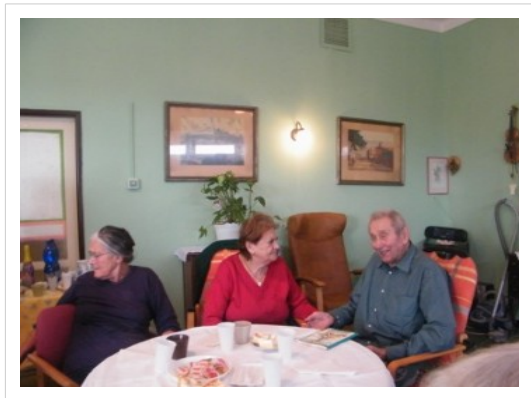
**PROSINEC: VÁNOČNÍ NÁLADA** – poslední měsíc v roce je tradičně věnován vánočním zvykům a tradicím. Konala se Mikulášská zábava, vánoční koncert, na kterém opět vystoupili sólisté Státní opery, navštívily nás děti z několika škol. Uspořádali jsme speciální vánoční posezení, kde si spolu společně zazpívali koledy senioři i děti z Mateřské školy Klíčanská. Na závěr roku se konala silvestrovská zábava, kde k tanci zazpívalo oblíbené DUO TOLAR.



Aktivizační úsek se snaží zařazovat do svých aktivit stále nové programy, tento rok to byl Klub cestovatelů i Klub o hercích a divadle, v příštím roce plánuje recitační kroužek, obnoven bude časopis.

## IV. Stravovací úsek

Na základě kontrolního šetření odborných pracovníků sekce výživy a nutriční péče FTN ze dne 23. 9. 2013 jsme obhájili Certifikát Standardizované nutriční péče z roku 2011.



Tento certifikát potvrzuje, že dodržujeme nastavená pravidla a poskytujeme našim uživatelům kvalitní nutriční péči. Např. v pravidelných intervalech provádíme u všech uživatelů MNA screening a dle výsledků následná opatření.

Jídelní lístky splňují nastavené limity nutričních hodnot pro všechny diety. Zařízení má svůj Dietní systém, podle něhož se připravuje dieta č. 3 – základní, dieta č. 2 – šetřící, dieta č. 9 – diabetická a dieta č. 9/2 – diabetická šetřící. Strava je podle uživatelů také mechanicky upravována (např. mleté maso, mix) V případě specifické diety, která je naordinována lékařem (z důvodu onemocnění), sestavuje nutriční terapeutka individuální dietu pro konkrétního uživatele.

Pro přípravu pokrmů využíváme kvalitní čerstvé potraviny z místních zdrojů. Strava se připravuje dle pravidel a zásad správné hygienické výroby a praxe. Jídelní lístky neustále obměňujeme a zařazujeme nové receptury, což přispívá k celkové spokojenosti strávníků.

Jako vždy koncem roku proběhla Anketa o stravování, které se zúčastnilo 30% uživatelů a z nich vyjádřilo spokojenost se stravováním 94% dotázaných. Jedenkrát měsíčně se pravidelně koná stravovací komise za účasti uživatelů, v hlavní jídelně je k dispozici kniha „Jak nám chutná?“ a nutriční terapeutka má 1x týdně konzultační hodiny. Samozřejmostí je osobní kontakt s vedoucí kuchyně nebo nutriční terapeutkou.

V roce 2013 byla provedena ve stravovacím provozu kontrola pracovníky Hygienické stanice HMP, nebylo shledáno žádné pochybení. Do kuchyně byl zakoupen nový nářezový stroj.

## V. Personalistika

V roce 2013 bylo v Domově seniorů Kobylisy zaměstnáno 106 zaměstnanců, z toho v přímé péči o seniory pracovalo celých 80% zaměstnanců. Ostatní zaměstnanci pracují v hospodářské správě, administrativě a pomocných provozech domova pro seniory.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2013 byl při výběru nových pracovníků kladen velký důraz na jejich kvalitu, odbornost a předchozí zkušenosti. Obzvláště pro

oddělení se zvláštním režimem, kde je ztížený pracovní režim, bylo nutné vybírat pracovníky pouze s odbornou kvalifikací. Také na úseku sociálních pracovníků jsme se při výběru nových zaměstnanců v loňském roce zaměřili na zájemce s vysokoškolským vzděláním, kteří především po odborné stránce splňují požadavky odborné způsobilosti uložené zákonem 108/2006 Sb.

V personální práci volíme vždy vhodnou formu nábory nových zaměstnanců. Vycházíme z operativní potřeby, znalosti trhu práce a z toho, o jakou pracovní pozici se jedná. Výsledkem je přijetí pracovníků, kteří splňují požadavky odborné způsobilosti pracovníků v sociálních službách, zdravotnických a sociálních pracovníků.



## **VI. Komentář k rozboru hospodaření za rok 2013**

V průběhu roku 2013 došlo ke zvýšení neinvestičního příspěvku o 3 000 tis. Kč – a to z fondu Finančního vypořádání PO hl. m. Prahy. Prostředky byly určeny na posílení provozu organizace. Z těchto finančních prostředků byly opraveny koupelny a WC pro uživatele, sociální zařízení pro zaměstnance (v budově A i B), byla opravena odpočinková místnost pro personál.

Dále byly schváleny tyto úpravy:

- úprava odpisového plánu – snížení o 176,3 tis. Kč
- odpis nedobytných pohledávek za zemřelými uživateli ve výši 10 301,33 Kč – kryto z vlastních zdrojů organizace.

## A. Hlavní činnost

### Výnosy

Výraznější odchylka ve srovnání schváleného rozpočtu a skutečnosti je u těchto položek:

- nižší plnění:
  - úhrady za pobyt klientů – ovlivněno tím, že po navýšení ceny za pobyt více klientů nemá na plnou úhradu
  - ostatní výnosy z činnosti – jedná se o nižší přijaté pojistné náhrady
- vyšší plnění:
  - PNP – byli přijati uživatelé s vyšším PNP
  - úhrady od zdravotních pojišťoven – pojišťovna VZP v průběhu roku navýšila paušální úhradu za vykazované výkony a zpětně proplatila úhradu na novou výši paušálu

### Náklady

K výraznějším odchýlkám schváleného rozpočtu a skutečnosti došlo u těchto položek:

- nižší čerpání:
  - spotřeba energie – došlo k úspoře nákladů zejména u tepla (vliv zateplení budovy)
- zvýšené čerpání:
  - spotřeba materiálu – jedná se zejm. o tyto položky:
  - léky a zdravotnický materiál – zvýšený nákup s ohledem na zdravotní stav uživatelů
  - ochranné pomůcky, prádlo, oděv, obuv – nakoupeno ložní prádlo jako náhrada za již opotřebované, byly doplněny pracovní oděvy a obuv
  - pohonné hmoty – vzhledem ke zhoršenému zdravotnímu stavu uživatelů byly nutné častější výjezdy
  - služby – jedná se o nárůst u těchto položek:
    - opravy a udržování – zde byly převážně čerpány finanční prostředky z fondu FVPO na nezbytné opravy koupelen, sociálního zařízení, odpočinkových místností
    - konzultační a poradenské služby – ve zvýšené míře byly využívány při přípravě úprav smluv uzavíraných s uživateli na základě nového Občanského zákoníku
  - náklady z drobného dlouhodobého majetku – zejména se jedná o nákupy pro stravovací provoz (např. lednice, mraznička, nářezový stroj) a nákupy pro zdravotní útvar (např. antidekubitární matrace, čtečky čárových kódů, tonometr)



## B. Čerpání účelových prostředků

a) účelové neinvestiční prostředky z rozpočtu hl. m. Prahy

- neinvestiční příspěvek
  - upravený rozpočet: 19 148,0 tis. Kč
  - skutečné čerpání: 17 593,8 tis. Kč

b) účelové neinvestiční prostředky ze státního rozpočtu

	<u>schváleno</u>	<u>čerpáno</u>
<b>Služba domov pro seniory</b>		
- mzdové prostředky	3 000 tis. Kč	3 000 tis. Kč
- energie	700 tis. Kč	700 tis. Kč
<b>Služba domov se zvláštním režimem</b>		
- mzdové prostředky	1 000 tis. Kč	1 000 tis. Kč
<b>CELKEM</b>	<b>4 700 tis. Kč</b>	<b>4 700 tis. Kč</b>

c) účelové investiční prostředky z rozpočtu hl. m. Prahy

	<u>schváleno</u>	<u>čerpáno</u>
rekonstrukce střešního pláště (č. 41931)	12 000 tis. Kč	11 892,80 tis. Kč
kamerný systém (č. 42065)	1 200 tis. Kč	1 143,60 tis. Kč
docházkový systém (č. 41955) <sup>1</sup>	180 tis. Kč	0 Kč

<sup>1</sup>/Vzhledem k tomu, že akce nebude realizována ani v roce 2014 – budou finanční prostředky vráceny do rozpočtu hl. m. Prahy.

## **C. Doplnková činnost**

Jedná se o náklady a výnosy spojené s poskytováním obědů pro cizí strážníky, pronájem nebytových prostor a praní prádla pro rehabilitaci (zajišťuje externí firma) a pro zaměstnance.

Došlo k nárůstu výnosů o 12,8% ve srovnání se schváleným rozpočtem a zároveň i k nárůstu nákladů o 17,3%. Nárůst nákladů souvisí zejm. s nárůstem nákladů na energie – vyšší spotřeba elektrické energie. Tento nárůst vyplývá ze skutečnosti, že se výrazně zvýšila její spotřeba u praní a mandlování prádla pro rehabilitaci (výrazné zvýšení objemu prádla ve srovnání s rokem 2012).

Celkově bylo v doplňkové činnosti dosaženo zisku ve výši 62,6 tis. Kč.

## **D. Celkové zhodnocení roku 2013**

Celkově lze hodnotit z ekonomického hlediska rok 2013 pozitivně. Došlo k úspoře neinvestičního příspěvku zřizovatele, doplňková činnost organizace byla zisková.

V roce 2013 byla provedena kompletní rekonstrukce střechy, byla opravena sociální zařízení pro uživatele i personál, opraveny odpočinkové místnosti. Vzhledem k významnému rozšíření služby domov se zvláštním režimem byl vybudován venkovní kamerový systém, který umožňuje zajištění větší bezpečnosti pro uživatele této služby při jejich odchodu mimo budovu.

## VII. Sponzorské dary v roce 2013

### Peněžní dary

RNDr. Karel Eben CSc.	22.391,- Kč
Fórum dárců	15.000,- Kč
p. Zdeněk Rataj	20.000,- Kč
Codan Agentura	2.000,- Kč
p. Š. Petrilák, pí. M. Belhárková	12.000,- Kč
p. E. Nádvorník	20.000,- Kč
KeKoDb s.r.o.	10.000,- Kč

### Věcné dary

LOREX MEDICAL s.r.o.	6 ks glukometrů
----------------------	-----------------

